

# ***Netzwerke und Genossenschaften – Schlüsselfaktoren für die regionalen Initiativen im ländlichen Raum***

*Univ.-Prof. Dr. Theresia Theurl  
Westfälische Wilhelms-Universität  
Münster*

# Agenda

**1** Wann kooperieren?

**2** Welche Chancen?

**3** Welche Herausforderungen und Fehler?

**4** Welche Erfolgsfaktoren?

**5** Fazit

**1** Wann kooperieren?

**2** Welche Chancen?

**3** Welche Herausforderungen und Fehler?

**4** Welche Erfolgsfaktoren?

**5** Fazit

# Wann sollte man über eine Kooperation/Vernetzung nachdenken?

- 1 Wenn man etwas besser machen will als bisher.
- 2 Wenn man etwas Neues machen will.
- 3 Wenn man über seine Grenzen hinauswachsen will.

# Etwas konkreter ...

Veränderung wirtschaftlicher und gesellschaftlicher Rahmenbedingungen

Verlust der wirtschaftlichen Basis von Menschen, Unternehmen und Standorten/Regionen oder entsprechende Gefahr

Entwertung von ländlichen Wirtschafts- und Lebensräumen

Bereitschaft, sich für die Zukunftsfähigkeit seiner Region zu engagieren, dies im eigenen Interesse

Bereitschaft, Verantwortung zu übernehmen und Verpflichtungen einzugehen

Wissen um Chancen und Herausforderungen der Zusammenarbeit

# Agenda

**1** Wann kooperieren?

**2** Welche Chancen?

**3** Welche Herausforderungen und Fehler?

**4** Welche Erfolgsfaktoren?

**5** Fazit



**Wer nicht stark ist,  
muss schlau sein.**



**... und sich  
zusammentun!**





# Regionale Initiativen: Chancen der Zusammenarbeit nutzen



Regionale Initiativen  
im ländlichen Raum...

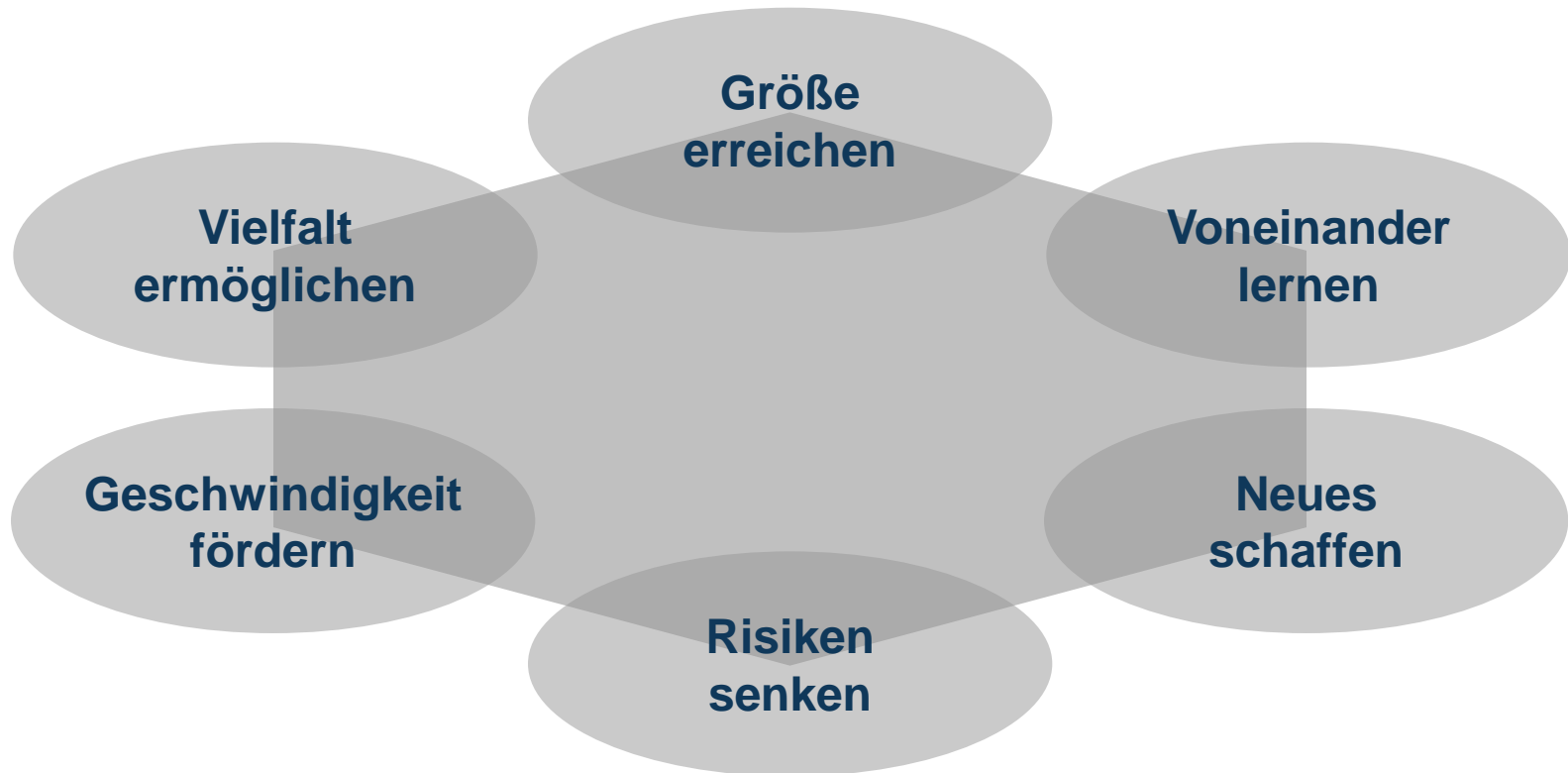
... bedeuten immer Zusammenarbeit

Menschen

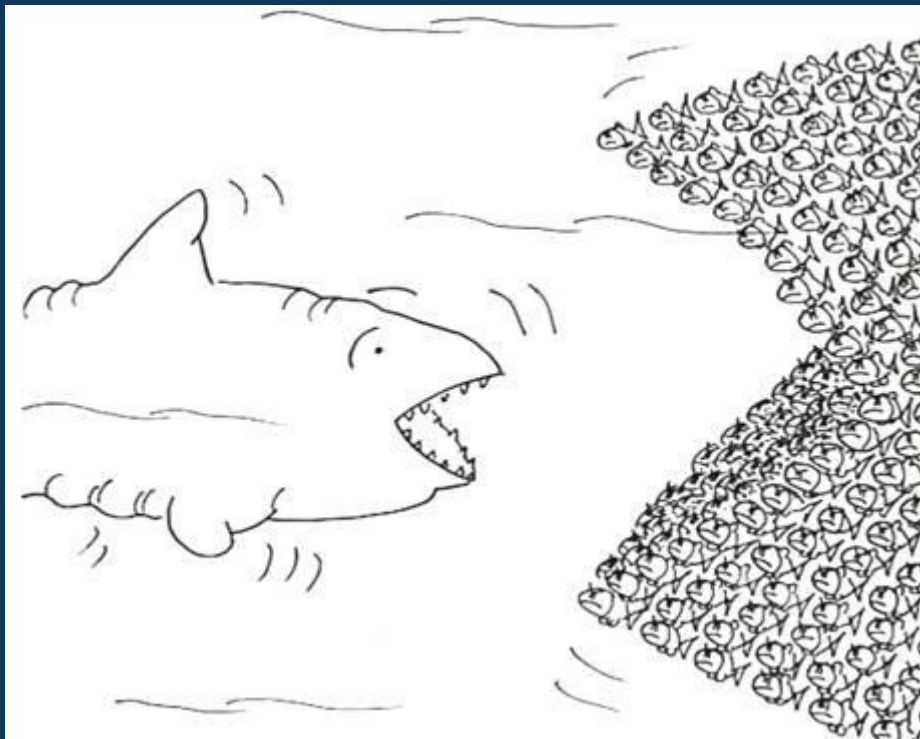
Unternehmen

Politik

# ... Chancen im Detail



# Kooperieren heißt noch mehr



**Klein sein,  
aber  
groß wirken**

# Auf die Kombination kommt es an

## Klein bleiben

- ▶ Selbständig bleiben
- ▶ Standort/Besonderheiten kennen
- ▶ Identität behalten
- ▶ Bindung ermöglichen
- ▶ Nicht flüchten können
- ▶ Verwurzelung schaffen

aber

## Groß wirken

- ▶ Kosten senken
- ▶ Vielfalt ermöglichen
- ▶ Voneinander lernen
- ▶ Risiken mindern
- ▶ Markteintritt ermöglichen
- ▶ Neues schaffen

## Schlüsselfaktoren regionaler Initiativen

# Agenda

**1** Wann kooperieren?

**2** Welche Chancen?

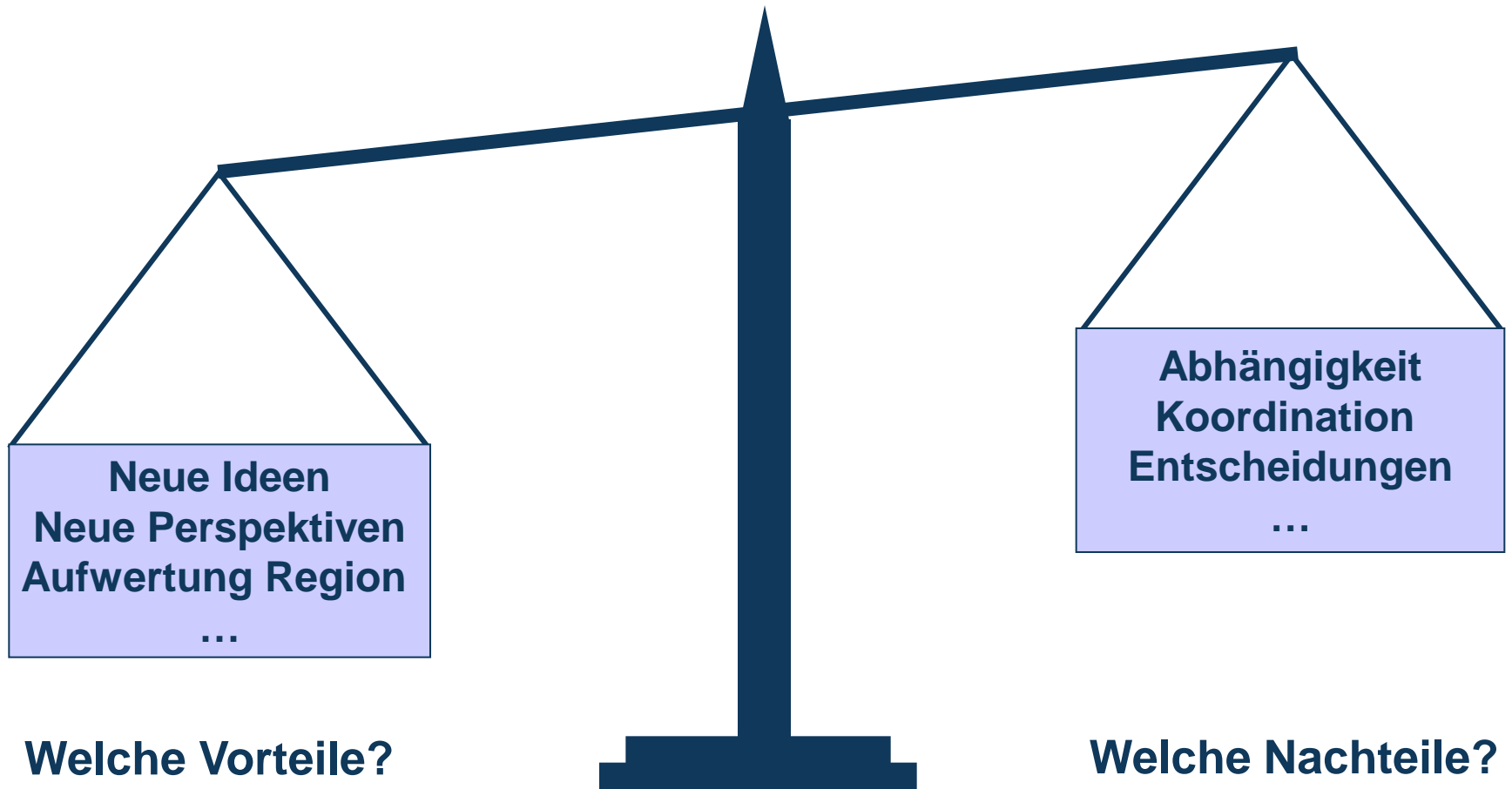
**3** Welche Herausforderungen und Fehler?

**4** Welche Erfolgsfaktoren?

**5** Fazit

# Die Überlegung dahinter ...

Auf den Saldo kommt es an



# Erfolg?

Regionale Initiativen  
sind  
**kein Selbstläufer  
zum Erfolg!!**



# Klassische Kooperationsfehler I

- 1 Fehlende Vorstellung, was konkret mit der Initiative erreicht werden soll
- 2 Ungeeignete Partner
- 3 Fehlende „Kümmerer“ (Management)
- 4 Probleme mit der Einschränkung von Freiräumen
- 5 Fehlende Spielregeln der Zusammenarbeit



# Klassische Kooperationsfehler II

**6** Konflikte, mühsame Entscheidungsfindung

**7** Neid und Intoleranz

**8** Fehlendes Wissen des „WIE“ (Initiative und Entwicklung)

**9** Fehlende Erfolgskontrolle

# Agenda

**1** Wann kooperieren?

**2** Welche Chancen?

**3** Welche Herausforderungen und Fehler?

**4** Welche Erfolgsfaktoren?

**5** Fazit

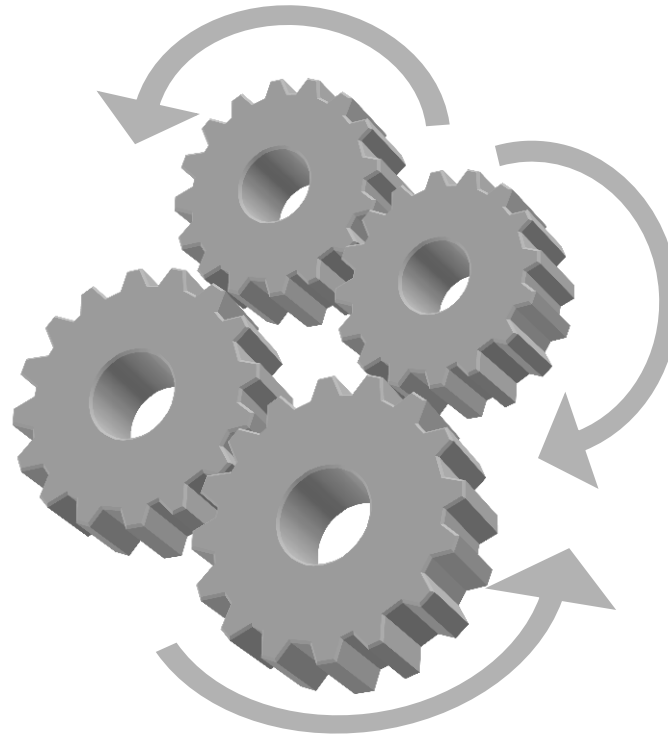
# Erfolgsfaktor 1

## Tragfähiges Fundament schaffen



**Belastbare Idee,  
Stimmiges Konzept mit Hand und Fuß,  
Geeignete Akteure und Unterstützer**

## Das Ganze im Auge behalten



Einer muss das Gemeinsame denken, immer wieder

## Menschen nicht überfordern



**Gesellschaftlich  
wertvolle Aktivitäten,  
ohne dass die Menschen  
selbstlos sein MÜSSEN.**

# Erfolgsfaktor 4

## Gute Regeln der Zusammenarbeit



**Wer macht was?  
Was ist nicht erlaubt?  
Wer ist zu informieren?**

## Konfliktfelder umwandeln



## Entscheidungsfindung muss funktionieren



**Benötigt Regeln**  
**Benötigt Kontrolle**  
**Benötigt Sanktionen**



## Demokratische Zusammenarbeit ist „mühsam“



**Demokratische  
Entscheidungsfindung,  
doch es muss möglich sein  
zu Ergebnissen zu kommen.**

# Agenda

**1** Wann kooperieren?

**2** Welche Chancen?

**3** Welche Herausforderungen und Fehler?

**4** Welche Erfolgsfaktoren?

**5** Fazit

## Schlüsselfaktoren für den Erfolg



**Netzwerke  
Genossenschaften  
Allianzen  
Partnerschaften**

**regionaler Initiativen**

**im ländlichen Raum**